



RENCANA STRATEGIS

PROGRAM STUDI
PENDIDIKAN PROFESI DOKTER HEWAN
FAKULTAS KEDOKTERAN HEWAN
TAHUN 2018-2022



UNIVERSITAS SYIAH KUALA
DARUSSALAM – BANDA ACEH

KATA PENGANTAR

Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Pendidikan Profesi Dokter Hewan (PS PPDH) Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Syiah Kuala (FKH USK) periode 2018-2022 merupakan suatu kebutuhan dan keharusan untuk memberi arah dan tujuan serta sasaran pengembangan di masa yang akan datang. Hal ini berperan penting dalam upaya mempersiapkan PS PPDH FKH USK agar mampu melaksanakan tridharma perguruan tinggi secara berkelanjutan dengan menghasilkan *output* yang memiliki kompetensi dan daya saing di level global.

Pimpinan FKH USK, tentu saja sangat berharap, seluruh jajaran staf pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan (tenaga administrasi) berusaha dan mampu memahami setiap program dan rencana operasional yang tertuang dalam dokumen perencanaan ini, serta dapat merealisasikannya sebagai kegiatan prioritas dalam pelaksanaan tugas-tugas institusi. Oleh karena itu, marilah kita bersama-sama memohon petunjuk dan kekuatan serta ridha dari Allah SWT sehingga kita semua dapat bekerja dan menghasilkan *output/outcome* yang terbaik dan berkualitas sehingga dapat membawa FKH USK sejajar ke arah yang jauh lebih baik dimasa mendatang.

Dalam kesempatan ini, kami selaku pimpinan mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada seluruh panitia penyusun dan pelaksana yang telah menyumbangkan pikiran, waktu dan tenaga sehingga dokumen Renstra Prodi PPDH periode 2018-2022 ini dapat diselesaikan.

Darussalam, 18 Desember 2018
Dekan,

Dr. drh. Muhammad Hambal

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
BAB II VISI, MISI, TUJUAN, TATA NILAI, DAN SASARAN STRATEGIS	6
2.1 Visi.....	6
2.2 Misi	6
2.3 Tujuan Strategis	7
2.4 Sasaran Strategi.....	8
BAB III ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN.....	9
3.1 Arah Kebijakan Kemendikbud	9
3.2 Arah Kebijakan USK	9
3.3 Arah Kebijakan Prodi PPDH	10
3.4 Kerangka Kelembagaan	11
BAB IV TARGET KINERJA UTAMA DAN KERANGKA PENDANAAN	13
4.1 Target Kinerja Utama Renstra 2018-2022	13
4.2 Kerangka Pendanaan.....	14
BAB V PENUTUP.....	15

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Kondisi Umum

Program Studi Pendidikan Profesi Dokter Hewan (PS PPDH) Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Syiah Kuala (FKH USK) PS-PPDH pada awal penyelenggaraannya merupakan satu kesatuan di bawah jurusan Klinik Veteriner FKH USK dan menyatu dengan Program Studi Pendidikan Dokter Hewan (PS PDH). Dalam perkembangan selanjutnya berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional Nomor 145/DIKTI/Kep/2007 tanggal 21 September 2007 tentang penetapan dan penataan kembali izin penyelenggaraan PS di lingkungan USK, ditetapkan menjadi dua Program Studi (PS) terpisah yaitu PS-PDH (kode: 10103) dan PS-PPDH (kode: 10103). Pada periode berikutnya penyelenggaraan PS-PPDH sejak tanggal 13 Maret 2013, kembali memperoleh perpanjangan izin penyelenggaraan Program Studi dengan dikeluarkannya Surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi nomor 15132/D/T/K-N/2013. Kemudian penyelenggaraan PS PDH dan PS PPDH pada tahun 2016, berlanjut dengan diperolehnya akreditasi A berdasarkan Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional Republik Indonesia (RI) Nomor 1447/SK/BAN-PT/Ak-SURV/ PSPKH/VIII/2016, tertanggal 4 Agustus 2016 yang berlaku sampai dengan tanggal 26 Februari 2021.

Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Pendidikan Profesi Dokter Hewan (PS PPDH) merupakan turunan atas Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Syiah Kuala (FKH USK). Penyusunan Renstra PS PPDH disesuaikan dengan kebijakan dan strategi pencapaian visi dan misi FKH USK dan PS PPDH untuk mempercepat capaian dan menyesuaikan dengan tuntutan masa depan. Untuk periode 2018-2022, Fakultas Kedokteran Hewan Universitas Syiah Kuala (FKH USK) telah menetapkan tema strategis yaitu penguatan pelayanan pendidikan dan pelaksanaan riset yang berdaya saing. Hal ini sejalan dengan misi tridharma perguruan tinggi dimana sebagai fakultas satu-satunya di pulau Sumatera, maka FKH USK dituntut menghasilkan sejumlah *output* berupa lulusan pada berbagai strata (D3, S1, S2, dan profesi) yang mempunyai kompetensi sesuai dengan tuntutan pembangunan nasional. Kemudian

tambahan *Output* yang diharapkan adalah hasil-hasil riset yang berkualitas tinggi sehingga dapat berperan dalam memberikan kontribusi terhadap pemecahan berbagai persoalan yang berkembang di bidang kedokteran hewan. Selain itu, kegiatan-kegiatan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan perolehan hasil riset maupun pemikiran-pemikiran dari staf FKH USK mampu meningkatkan taraf kesehatan dan ekonomi serta kemandirian masyarakat. Secara khusus difokuskan terhadap pengembangan teknologi veteriner di bidang peternakan, zoonosis, dan konservasi satwa liar. Oleh karena itu, dengan mengusung tema tersebut diharapkan di masa yang akan datang FKH USK akan semakin berperan dan eksistensinya semakin diperhitungkan oleh masyarakat serta kalangan *stakeholders*, pengguna lulusan, dan mitra lainnya baik di dalam maupun luar negeri.

Penyusunan Renstra FKH USK dan selanjutnya Renstra PS PPDH berlandaskan pada Renstra Universitas Syiah Kuala (USK). Proses penyusunan Renstra dan Renop dilakukan oleh tim yang ditunjuk dengan Keputusan Rektor USK Nomor 2009/UN11/KPT/2018 tanggal 18 September 2018. Tim penetapan terdiri atas Dekan, Wakil Dekan, SJMF, Koordinator PS, Dosen, dan Tenaga Kependidikan. Tim ini bekerja merumuskan visi, misi, tujuan dan sasaran (VMTS), Renstra dan Renop melalui kegiatan *focus group discussion* (FGD) dan lokakarya. Kegiatan ini juga mengundang pihak eksternal yaitu alumni, mitra, dan pengguna/*stakeholders* serta pakar ahli. Rumusan akhir VMTS yang disepakati kemudian diajukan ke Senat Fakultas untuk mendapatkan evaluasi dan persetujuan. Selanjutnya ditetapkan Visi, Misi dan Tujuan yang dituangkan dalam Keputusan Dekan FKH USK nomor 265 Tahun 2018 tanggal 19 November 2018 tentang penetapan Visi, Misi dan Tujuan Fakultas Kedokteran Hewan. Adapun Visi yang ditetapkan adalah “Menjadi fakultas yang inovatif, mandiri dan terkemuka pada aspek pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang veteriner di Asia Tenggara”. Selanjutnya diturunkan ke dalam poin-poin misi sebagai berikut:

- 1) Menyelenggarakan pendidikan veteriner yang berkualitas untuk menghasilkan lulusan yang berkarakter dan berdaya saing tinggi.
- 2) Menyelenggarakan penelitian untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang veteriner.
- 3) Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang veteriner.

- 4) Memperkuat dan memperluas kerja sama dengan institusi pendidikan, industri, dan lembaga terkait dalam bidang veteriner pada tingkat nasional dan internasional.

1.2 Tujuan FKH USK adalah:

- 1) Menjadi fakultas yang berdaya saing dalam bidang veteriner berbasis tridarma perguruan tinggi.
- 2) Menghasilkan lulusan yang mampu mengaplikasikan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang veteriner.
- 3) Memberikan pelayanan yang maksimal dalam bidang veteriner bagi *stakeholders* dan mampu memberikan solusi terhadap permasalahan yang muncul dalam masyarakat lokal, nasional, dan global.
- 4) Menjadi mitra bagi institusi pendidikan, industri, dan lembaga terkait untuk pembangunan daerah, nasional, dan global.

Penyelenggaraan pembelajaran pada PS PPDH didukung dengan sejumlah sarana internal dan eksternal yang berada di bawah pengelolaan UPPS. Salah satu sarana unggulan yang telah dimiliki oleh FKH USK adalah Unit Pelaksana Teknis (UPT) Hewan Coba yang berlokasi di kampus B, sekitar 2 km dari kampus utama (kampus A). Sebagai sarana penunjang pendidikan, UPT ini perlu terus ditingkatkan peran dan fungsinya dengan cara meningkatkan fasilitasnya sehingga membuka kesempatan untuk dikembangkan sebagai laboratorium lapangan dan kewirausahaan. Saat ini, FKH USK juga memiliki Laboratorium Riset, yang telah menjadi tempat penelitian bagi banyak peneliti baik dari kalangan mahasiswa dan dosen yang berasal dari lingkungan FKH USK sendiri maupun fakultas-fakultas lainnya di USK serta beberapa perguruan tinggi lainnya baik dari Provinsi Aceh dan provinsi lainnya. Selain itu, Laboratorium Riset FKH USK juga memfasilitasi kegiatan riset dari instansi-instansi pemerintah yang ada di Aceh dan Sumatera Utara. Pengembangan sarana dan prasarana, peningkatan mutu proses pelaksanaan tridharma perguruan tinggi dan lulusan harus menjadi perhatian utama bagi segenap sivitas akademika FKH USK. Hal ini seiring dengan adanya tuntutan persaingan global yang menuntut dunia perguruan tinggi harus memberikan prioritas terhadap aspek peningkatan mutu yang berkelanjutan serta dibarengi dengan daya saing yang tinggi pada tingkat global.

Dalam penyusunan Renstra PS PPDH mengacu pada Rencana Strategis Universitas Syiah Kuala Tahun 2015-2019. Renstra Universitas ini telah menyesuaikan dengan perubahan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan menjadi Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi yang diikuti juga dengan terbitnya Rencana Strategis baru Kementerian Riset Teknologi. Sejumlah aspek utama yang selanjutnya juga menjadi pertimbangan dalam penyusunan Renstra PS PPDH ini adalah tuntutan kebutuhan tenaga dokter hewan, perkembangan ilmu pengetahuan, dan kemajuan teknologi saat ini dan di masa mendatang. Dengan demikian nantinya akan dapat menjawab permasalahan kesehatan hewan yang banyak dihadapi oleh masyarakat sesuai dengan karakteristik wilayahnya masing-masing, dengan mengutamakan pemanfaatan sumber daya lokal.

1.3 Rencana dan Capaian Renstra 2013-2017

Pada Rencana Strategis (Renstra) periode lima tahun terakhir (2013-2017), arah pengembangan perguruan tinggi khususnya perguruan tinggi negeri berada dalam peralihan *platform* Visi dan Misi Kementerian Pendidikan Nasional dengan tiga pilar program strategis yaitu perluasan akses, peningkatan daya saing, dan tata kelola kepada platform Visi dan Misi Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti), yaitu terwujudnya pendidikan tinggi yang bermutu serta kemampuan Iptek dan inovasi untuk mendukung daya saing bangsa. Dalam hal peningkatan daya saing bangsa, kinerja perguruan tinggi diharapkan tidak terbatas pada peningkatan prestasi atas dasar parameter-parameter internal atau eksternal yang juga dipacu untuk mengambil bagian dalam percaturan dunia, khususnya di bidang riset-riset kompetitif sehingga menghasilkan karya-karya ilmiah yang dipublikasi pada jurnal-jurnal internasional bereputasi (JIB) dan kerja sama.

Dalam konteks Pendidikan profesi, untuk menyikapi tantangan tersebut, PS PPDH FKH USK telah merancang renstra yang berorientasi proses maupun *output* dari kuantitas kepada kualitas. Proses pendidikan yang efisien (tepat waktu), terstandarisasi, dan efektif dalam menghasilkan lulusan yang berkompentensi tinggi dijadikan indikator kunci dari ukuran kinerja pengelolaan PS. Oleh karena itu, peningkatan profesionalisme para dosen dan tenaga kependidikan di lingkungan PS PPDH FKH USK mutlak dibutuhkan.

Pada penyelenggaraan PS PPDH periode 2013-2017, berdasarkan renstra yang telah disusun, terdapat sejumlah hasil dan capaian kinerja, antara lain yang disajikan pada Tabel 1.

Tabel 1. Hasil capaian Renstra Prodi PPDH FKH USK periode 2013-2017

No	INDIKATOR KINERJA	2013	2014	2015	2016	2017
1	Lama masa studi (tahun-bulan)	16	16	16	16	16
2	Rata-rata IPK (3,50-4,00) (%)	88	90	90	93	93
3	Persentase waktu tunggu mendapatkan pekerjaan pertama (< 3 bulan)	75%	80%	84%	85%	88%
4	Jurnal internasional bereputasi	0	7	4	7	9
5	Audit Internal Mutu akademik (AIMA)	VIII	IX	X	XI	XII
6	Jumlah Paten yang dihasilkan	-	-	-	1	1

BAB II

VISI, MISI, TUJUAN, TATA NILAI, DAN SASARAN STRATEGIS

Program Studi PPDH telah menetapkan VMTS PS sebagai bukti tanggung jawab kepada masyarakat dan pengguna jasa kependidikan mengenai kompetensi PS yang merupakan institusi penyelenggara pendidikan profesi dokter hewan yang unggul. VMTS PS-PPDH merupakan bagian yang tidak terpisahkan untuk mendukung tercapainya visi, misi, tujuan, dan sasaran FKH USK. VMTS yang ditetapkan, lahir berdasarkan hasil analisis kondisi internal dan eksternal PS-PPDH serta pola pembangunan pendidikan tinggi dalam kurun waktu 20 tahun merujuk pada Master Plan USK 2007-2026. Landasan pertimbangan lainnya adalah Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 99 Tahun 2016 tentang Statuta Universitas Syiah Kuala, sebagai pedoman dasar dan acuan untuk penyelenggaraan pengembangan program, penyelenggaraan kegiatan fungsional, dan sebagai rujukan untuk berbagai pengembangan, dan prosedur operasional. Penyelarasan ini juga disesuaikan dengan tuntutan perubahan, seperti kekayaan sumber daya alam (SDM) dan kearifan lokal, khususnya yang dapat menunjang pembangunan nasional di bidang ilmu kedokteran hewan. Secara rinci visi, misi, tujuan, dan sasaran (VMTS) PS-PPDH dijelaskan berikut ini.

2.1 Visi

Visi PS-PPDH FKH USK adalah *“Menjadi salah satu program studi penyelenggara pendidikan profesi dokter hewan yang inovatif, mandiri, dan unggul ditingkat nasional dan internasional yang mengutamakan profesionalisme dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui medik veteriner pada tahun 2026”*.

2.2 Misi

Merujuk pada Misi FKH USK, mempertimbangkan sumber daya yang dimiliki, dukungan faktor eksternal dan keselarasan dengan visi fakultas dan visi PS, maka PS-PPDH merumuskan misi sebagai berikut:

RENSTRA PS PPDH FKH-USK 2018-2022

- 1) Memberdayakan layanan sivitas akademik serta sarana dan prasarana PS-PPDH agar dapat memberikan pendidikan profesi yang memenuhi standar kompetensi.
- 2) Memberdayakan sumber daya manusia agar dapat memberikan pelayanan jasa dokter hewan yang sesuai standar medik veteriner.
- 3) Menyelenggarakan pembelajaran profesional medik yang senantiasa mengembangkan diri sesuai dengan IPTEK secara tepat guna melalui *lifeskills* dan keilmuan berbasis kemuthakiran.
- 4) Meningkatkan peran dalam penelitian kedokteran hewan dan kesehatan hewan untuk meningkatkan wawasan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam menjawab berbagai tantangan dalam kedokteran hewan dan kesehatan hewan.
- 5) Membangun dan mengembangkan kerja sama dengan berbagai institusi dalam dan luar negeri untuk meningkatkan kompetensi lulusan agar dapat bersaing ditingkat nasional maupun internasional.

3.1 Tujuan Strategis

Dengan merujuk pada tujuan FKH USK dan mempertimbangkan visi dan misi yang telah dirumuskan, PS-PPDH merumuskan tujuannya sebagai berikut:

- 1) Menghasilkan lulusan dokter hewan yang mampu berkompetisi, menguasai riset kedokteran hewan dan kesehatan hewan serta mampu memberi pelayanan kesehatan hewan yang optimal kepada masyarakat.
- 2) Menghasilkan dokter hewan profesional, yang beretika, memiliki standar intelektual dan akademik yang tinggi, serta mengabdikan untuk kesejahteraan masyarakat melalui medik veteriner.
- 3) Menghasilkan dokter hewan yang terampil, mandiri, cakap, kreatif, dan inovatif dalam pelayanan medik veteriner.
- 4) Menghasilkan dokter hewan yang memiliki daya saing di tingkat nasional dan internasional.
- 5) Menghasilkan dokter hewan yang mampu beradaptasi dengan lingkungan dan menjawab tuntutan masyarakat veteriner.
- 6) Menghasilkan dokter hewan yang memiliki kemampuan mengakses dan memanfaatkan informasi.

- 7) Menghasilkan dokter hewan yang mampu mengembangkan diri dalam ilmu kedokteran hewan untuk memelihara dan meningkatkan kesehatan dan kesejahteraan hewan.

4.1 Sasaran Strategis

Adapun sasaran strategis yang ingin dicapai oleh PS-PPDH adalah untuk mencapai visi, misi, dan tujuan PS-PPDH, maka pimpinan dan seluruh staf harus memiliki komitmen yang tinggi untuk melaksanakan tujuan tersebut di atas. Adapun sasaran pencapaian antara lain seperti:

- 1) Pengembangan dan peningkatan daya serap pasar kerja dan kemandirian lulusan (peningkatan kualitas dan relevansi PPDH) melalui:
 - a. Tata laksana kurikulum yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan informasi teknologi kedokteran hewan.
 - b. Tersedianya tenaga pengajar dan kependidikan yang memiliki kompetensi dalam bidangnya.
 - c. Tersedianya sarana dan prasarana yang menunjang proses belajar mengajar.
- 2) Pengembangan dan peningkatan lulusan dokter hewan yang siap berkompetisi di pasar global (peningkatan kualitas, relevansi penelitian, dan pelayanan kepada masyarakat).
- 3) Pemenuhan kebutuhan tenaga medik veteriner yang menguasai ilmu pengetahuan dan teknologi bidang Kesehatan Masyarakat Veteriner yang dibutuhkan oleh masyarakat (peningkatan kualitas dan relevansi penelitian dan pelayanan kepada masyarakat).
- 4) Terjalinnnya hubungan kerja sama yang baik dengan kalangan industri dan birokrasi (peningkatan jejaring kerja sama internasional).

BAB III

ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI, DAN KERANGKA KELEMBAGAAN

3.1 Arah Kebijakan Kemenristekdikti

Program studi PPDH telah menetapkan arah kebijakannya dalam upaya mendukung peningkatan mutu pendidikan pada Prodi di lingkungan FKH USK dengan merujuk pada arah kebijakan Kemenristekdikti yaitu:

- 1) Melakukan peningkatan terhadap tenaga-tenaga yang terdidik dan trampil serta mempunyai pendidikan tinggi.
- 2) Peningkatan mutu pendidikan tinggi, lembaga penelitian, dan pengembangan.
- 3) Melakukan peningkatan terhadap sumber daya penelitian, pengembangan, dan pendidikan tinggi yang berkualitas.
- 4) Melakukan peningkatan terhadap produktivitas penelitian dan pengembangan; dan
- 5) Mendorong peningkatan terhadap tumbuhnya inovasi-inovasi bangsa.

3.2 Arah Kebijakan USK

Universitas Syiah Kuala telah menetapkan dan telah sukses menjalankan secara konsisten arah kebijakan Renstra tahun 2010-2014. Hal tersebut terlihat dari, antara lain:

- 1) Tersedianya sistem pendidikan tinggi yang terkait dan bermutu.
- 2) Telah adanya keterjangkauan, kesetaraan, dan keterjaminan akses untuk memperoleh pendidikan di perguruan tinggi dan telah mencapai sistem pengelolaan Pendidikan tinggi yang otonom dan akuntabel. Hal ini sejalan dengan Renstra USK tahun 2015-2019 dan aturan yang dikeluarkan oleh Kemenristekdikti Nomor 51 Tahun 2016 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang mengacu pada sasaran-sasaran strategis, antara lain: peningkatan mutu pembelajaran, relevansi, produktivitas dan daya saing hasil-hasil penelitian dan PkM, dan peningkatan mutu kegiatan kemahasiswaan serta melakukan revitalisasi penunjang tridarma perguruan tinggi.

3.3 Arah Kebijakan Prodi PPDH FKH USK

Dalam upaya melakukan peningkatan pelayanan penyelenggaraan pendidikan dan akademik, maka Program Studi PPDH FKH USK menuangkan arah kebijakan penyelenggaraan dan pengelolaan pendidikannya dalam Renstra 2018-2022. Secara umum tercakup dalam 5 arah kebijakan, yaitu:

3.3.1 Kebijakan Meningkatkan Ketersediaan Layanan Pendidikan, antara lain:

- a) Meningkatkan kompetensi dosen melalui *continuing education* dan Pendidikan dokter hewan spesialis.
- b) Peningkatan pengakuan Prodi PPDH, baik nasional maupun internasional.
- c) Meningkatkan kompetisi dalam proses seleksi atau penjarangan mahasiswa baru.
- d) Melakukan peningkatan fasilitas Prodi, seperti penyediaan kecukupan dan kenyamanan ruang belajar dan laboratorium serta peningkatan fasilitas Rumah Sakit Hewan Pendidikan (RSHP) FKH USK.
- e) Melakukan pembenahan *database* Prodi.
- f) Meningkatkan pelayanan manajemen administrasi dan keuangan.

3.3.2 Kebijakan Peningkatan Keterjangkauan Layanan Pendidikan, antara lain:

- a) Melakukan penyelenggaraan kegiatan perwalian mahasiswa, perkuliahan, dan peningkatan kualifikasi Ujian Akhir Studi Dokter Hewan.
- b) Menyelenggarakan seminar, pelatihan (*workshop*), dan pengembangan kurikulum dan sistim evaluasinya.
- c) Melakukan penyelenggaraan kegiatan kuliah tamu secara periodik baik yang bersifat nasional maupun internasional.

3.3.3 Kebijakan Peningkatan Kualitas dan Relevansi Layanan Pendidikan, antara lain dilakukan dengan:

- a) Penyempurnaan Buku Panduan Akademik Prodi PPDH tahun 2016.
- b) Menyiapkan dokumen akreditasi (penyusunan evaluasi diri/self evaluation, dan Dokumen Kinerja Prodi), dan pengajuan akreditasi Prodi.
- c) Penyusunan Renstra.

- d) Meningkatkan peran tim penjamin mutu interna untuk pelaksanaan penjaminan mutu yang berkelanjutan.
- e) Melaksanakan pelatihan penulisan artikel ilmiah pada jurnal ilmiah nasional terakreditasi, jurnal ilmiah internasional, dan jurnal ilmiah internasional bereputasi.
- f) Membuat pelatihan penulisan buku ajar.

3.3.4 Kebijakan Peningkatan Kesetaraan Layanan Pendidikan, dengan strategi sebagai berikut:

- a) Peningkatan kualitas akreditasi prodi bertaraf internasional.
- b) Melaksanakan seminar-seminar ilmiah baik berskala nasional maupun internasional.
- c) Melaksanakan dan meningkatkan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan kekhasan Prodi.
- d) Melakukan peningkatan kesepakatan kerja sama dengan berbagai pihak, termasuk dunia industri, baik milik pemerintah maupun swasta serta institusi perguruan tinggi untuk meningkatkan kompetensi dosen dan mahasiswa PPDH.
- e) Mengupayakan peningkatan jumlah mahasiswa yang memperoleh beasiswa.

3.3.5 Kebijakan Peningkatan Kepastian Mendapatkan Layanan Pendidikan, dengan strategi sebagai berikut:

- a) Peningkatan layanan akademik mahasiswa dan proses pembelajaran.
- b) Mendorong peningkatan jumlah publikasi dosen baik pada jurnal ilmiah nasional terakreditasi, jurnal ilmiah internasional, dan jurnal ilmiah internasional bereputasi.
- c) Melakukan peningkatan kapasitas dan pemeliharaan *website*.

3.4 Kerangka Kelembagaan

Program Studi PPDH merupakan Prodi dibawah tata kelola FKH USK, bersama dengan 3 (tiga) Prodi lain, yaitu Prodi Pendidikan Dokter Hewan (PDH), Prodi Magister Kesehatan Masyarakat Veteriner (Prodi S2 Kesmavet), dan Prodi D3 Kesehatan Hewan

(Prodi D3 Keswan). Kerangka Kelembagaan merujuk kepada Struktur Organisasi Tata Kelola Universitas Syiah Kuala dan FKH USK. Program Studi PPDH dipimpin oleh seorang Koordinator Prodi yang bertanggung jawab langsung secara struktural kepada Dekan FKH USK. Koordinator Prodi PPDH FKH dibantu oleh satu orang tenaga administrasi dalam menjalankan tugas dan fungsinya. Untuk layanan akademik dan sarana-prasarana secara umum menyatu dengan UPPS.

BAB IV

TARGET KINERJA UTAMA DAN KERANGKA PENDANAAN

4.1 Target Kinerja Utama Renstra 2018-2022

Program Studi PPDH FKH USK telah menetapkan indikator kinerja utama (IKU) untuk menggambarkan ketercapaian indikator sasaran strategis yang telah ditetapkan. Target capaian kinerja PS PPDH FKH USK berpedoman pada sasaran strategis yang tercantum dalam IKU tahun 2018-2022. Target capaian IKU PS PPDH dirumuskan dalam kegiatan Rapat Kerja tahunan FKH USK. Secara detil, target IKU PS PPDH FKH USK tahun 2018-2022 ditampilkan pada Tabel 4.1 di bawah ini.

Tabel 4.1 Target IKU PS PPDH FKH USK tahun 2018-2022.

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)		Target IKU					
				Satuan	2018	2019	2020	2021	2022
1	Meningkatnya Kualitas Pembelajaran	1.1	Rata-rata lama studi (tahun-bulan)	tahun	1.6	1.5	1.5	1.5	1.5
		1.2	Rata-rata IPK lulusan	IPK	3.00	3.00	3.00	3.10	3.15
2	Meningkatnya Relevansi, Produktivitas dan Daya Saing Hasil Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	2.1	Jumlah Publikasi pada Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi	judul	7	7	8	8	9
		2.2	Jumlah publikasi pada jurnal internasional	judul	10	13	15	18	18
		2.3	Jumlah publikasi pada jurnal internasional bereputasi	judul	8	9	11	13	15
		2.4	Jumlah HaKI yang dihasilkan (Paten, Merek, Hak Cipta, PVT, Rahasia Dagang, Desain Industri, DTLST)	buah	2	2	2	2	2
		2.5	Jumlah produk inovasi	buah	1	1	1	1	1
3	Meningkatnya kualitas kegiatan kemahasiswaan	3.1	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	mhs	25	35	45	55	60
		3.2	Jumlah mahasiswa berprestasi tingkat nasional	mhs	1	1	2	2	3

4	Revitalisasi pendukung Tridharma Perguruan Tinggi	4.1	Akreditasi Fakultas	Terakreditasi	A	A	A	A	A
		4.2	Akreditasi Institusi	Terakreditasi	A	A	A	A	A
		4.3	Rasio Dosen terhadap Jumlah Siswa	-	1 : 13	1 : 13	1 : 13	1 : 12	1 : 12
		4.4	Persentase Dosen Bersertifikat Pendidik	%	97	98	98	99	100
		4.5	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	%	30	34	38	59	80
		4.6	Persentase Serapan Anggaran	%	95	100	100	100	100

4.1 Kerangka Pendanaan

Untuk melaksanakan serangkaian program kegiatan yang tercantum dalam Renstra 2018-2022, maka PS PPDH memiliki sumber pendanaan baik dari Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) USK, dan juga bersumber dari dana BOPTN. Besaran anggaran yang diperoleh oleh PS PPDH FKH USK ditetapkan dengan Surat Keputusan Rektor USK. Selain itu, sumber pendanaan lainnya yang berpotensi diperoleh oleh PS PPDH FKH USK adalah dengan menjalin berbagai kegiatan kerja sama dengan sejumlah instansi atau institusi terkait baik yang sedang maupun yang akan berjalan.

BAB V

PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Prodi PPDH 2018-2022 ini disusun untuk jangka waktu 5 tahunan yang menjadi acuan utama dalam menjalankan program-program pengembangan Program Studi dan dalam mencapai sasaran kerja seperti yang dimasukkan dalam IKU prodi dan fakultas. Renstra PS PPDH terfokus pada peningkatan mutu pendidikan yang merupakan target atau capaian khusus program mutu FKH dan USK. Penetapan Renstra PS PPDH bertujuan untuk mewujudkan cita-cita mulia PS PPDH FKH USK yakni bertekad kuat, fokus, dan konsisten dalam menghasilkan berbagai publikasi ilmiah pada jurnal ilmiah nasional terakreditasi hingga jurnal ilmiah internasional bereputasi. Pada akhirnya, rencana strategi yang dibuat ini diharapkan akan mampu membantu PS PPDH FKH USK meraih pencapaian visi dan misinya.

Implementasi dari Renstra ini akan tercapai sesuai rencana sangat ditentukan oleh: (1) komitmen dari segenap sivitas akademika untuk mengimplementasikannya; (2) kedisiplinan dalam melaksanakannya, (3) berkembangnya budaya bekerja dengan mengedepankan mutu dalam pencapaiannya, dan (4) berkembangnya atmosfer akademik yang kondusif.